

Offshore Center Danmark

Viden- og kompetencemiljø for
den danske offshore industri

Forretningsplan

15. august 2002



Udarbejdet af styregruppen ved

Divisionschef Niels Aa. Giversen, FORCE Technology
Afdelingsleder Kai B. Olsen, RAMBØLL
Erhvervschef Tom Nielsen, Esbjerg Erhvervscenter
Institutleder Torben Rosenørn, Aalborg Universitet Esbjerg
Rektor Torben Frerks, Maritimt Uddannelsescenter Vest
Fuldmægtig Lene S. Borregaard, Ribe amt
Erhvervskonsulent Allan S. Christensen, EU Vest - TIC

Indholdsfortegnelse

1. Om Offshore Center Danmark	1
1.1 Baggrund	1
1.2 Formål	1
1.3 Vision	1
1.4 Overordnede arbejdsopgaver	2
2. Centrets tilbud	3
2.1 Eksisterende kompetencer	3
2.2 Spidskompetencer	4
2.3 Udviklingsprojekter	4
3. Kunder	5
3.1 Geografisk dækning	5
3.2 Investeringerne i Nordsøen	5
3.3 Tendenser og trends i Nordsøen	5
3.4 Tendenser og trends i andre lande	6
3.5 Konkurrenceforhold	7
3.6 Interesseparter	7
4. Markedsføring og formidling	9
4.1 Opsøgende arbejde for centrets ansatte	9
4.2 PR, aktiviteter og arrangementer	9
4.3 Hjemmeside og anden markedsføring	9
5. Ejerskab, organisation og ledelse	10
5.1 Organisationsform og ejerforhold	10
5.2 Placeringen af Offshore Center Danmark	10
5.3 Ledelse og medarbejdere	10
6. Tidsplan og økonomi	11
6.1 Tidsplan	11
6.2 Budget	11
6.3 Finansiering	13
7. Litteratur og websider	14

Bilag

Bilag 1: Notat fra Dahl, Koch & Boll: Etablering af Offshore Center Danmark

1. Om Offshore Center Danmark

1.1 Baggrund

De jysk-fynske amter, kommuner og Erhvervsministeriet udgav oktober 2000 i fællesskab "Erhvervsredegørelse Jylland-Fyn". Erhvervsredegørelsen kortlagde Jylland og Fyns erhvervsstruktur og konstaterede, at Ribe Amt har en stor koncentration af offshore aktiviteter relateret til olie- gasudvindingen i Nordsøen. Offshore klyngen i Ribe Amt omfatter godt 200 virksomheder med en årlig omsætning på ca. 4,6 mia. kr. og fuldtidsbeskæftiger godt 3.500 personer. Ca. 100 af virksomhederne leverer teknisk service og rådgivning til olieselskaberne.

Den jysk-fynske erhvervsredegørelse er senere fulgt op af en række konkrete initiativer til styrkelse af kompetenceklyngerne. Et af disse initiativer er Offshore Center Danmark, som søges etableret i Esbjerg 2002. Underlaget for Offshore Center Danmark er hele offshore industrien i Danmark.

Herefter følger en detaljeret beskrivelse af mål, arbejdsopgaver, økonomi samt organisering af Offshore Center Danmark.

1.2 Formål

Offshore Center Danmark skal arbejde for en stadig udbygning af den danske offshore industris kompetenceniveau og konkurrencekraft, så branchen bliver teknologisk førende, har en høj beskæftigelse samt en god indtjening. Stadig vækst skal opnås via et højt videnindhold i ydelserne, der skal være internationalt attraktive.

1.3 Vision

Offshore Center Danmark skal blive stedet i Danmark, hvor nye udviklingsprojekter planlægges og gennemføres i et åbent samarbejde mellem offshore branchens industrier, rådgivere og videncentre. De konkrete projekter skal gennemføres til så stor gensidig fordel og udvikling som muligt.

Offshore Center Danmark skal arbejde for, at projekterne gennemføres med størst mulige kompetenceopbygning til følge for branchens industrier, rådgivere og videncentre, store som små.

Offshore Center Danmark skal medvirke til at opbygge et stærkt videnmiljø, og derved medvirke til at sætte den danske offshore branche på det internationale landkort.

Offshore Center Danmark skal medvirke aktivt til at skabe et læringsmiljø for at styrke offshore miljøet i regionen.

Offshore Center Danmark skal virke som katalysator i udviklingen af nye, tværgående kompetencer indenfor offshore branchen, som efterspørges både nationalt og internationalt.

Offshore Center Danmark skal arbejde for miljømæssig bæredygtighed i de konkrete projekter.

1.4 Overordnede arbejdsopgaver

Offshore Center Danmark har via sit netværkssamarbejde, en stor viden om offshore kompetencerne i Danmark. Denne viden vil Offshore Center Danmark bruge til at frembringe, koordinere og styre udviklingsprojekter, hvor branchens industrier, rådgivere og videncentre indgår. Koordinering, projektstyring og formidling af viden kan sælges og skaffe indtægter til Offshore Center Danmark.

Offshore Center Danmarks viden om offshore kompetencerne, om koordinering og om projektstyring skal desuden anvendes til at frembringe udviklingsprojekter med national og EU støtte.

Offshore Center Danmark vil i samarbejde med offshore branchens industrier, rådgivere og videncentre frembringe, koordinere og projektstyre bl.a.:

- udviklingsprojekter
- feasibility studier
- miljøvurderinger
- arbejdsmiljøvurderinger
- markedsvurderinger
- rådgivning om nationale og EU støtteordninger
- rådgivning om offshore normer og standarder
- konferencer og temamøder
- kursusaktiviteter og efteruddannelse

Derudover skal Offshore Center Danmark:

- opbygge et virtuelt "bibliotek"
- etablere en web-portal
- have kontakt til offshore aktiviteter i udlandet
- deltage i opbygningen af permanente arbejdsgrupper
- indsamle viden om udviklingsprojekter i ind- og udland
- have god kontakt til nationale og internationale olieselskaber

Det overordnede sigte for alle centrets aktiviteter vil - jævnfør visionen - være kompetenceudvikling af branchens virksomheder.

2. Centrets tilbud

2.1 Eksisterende kompetencer

Den danske offshore branche har et højt kompetenceniveau på en række vigtige områder. Offshore Center Danmark skal understøtte og videreudvikle disse kompetencer, som bl.a. er på følgende områder:

- Udnyttelse af marginalfelter
- Øget brug af eksisterende felter:
 - modifikationer af platformkomplekser (forbedrede produktionsmetoder giver anledning til ændringer)
 - levetidsforlængelse af platformkomplekser (analyser og forstærkninger forlænger levetiden ud over den designmæssige levealder)
 - remote overvågning og styring af udstyr og processer samt brug af dataopsamling, kommunikation, kontrolsystemet og fieldinstrumentering
- Miljø og sikkerhed
 - brand og eksplosion (nye beregningsværktøjer har øget vor viden på området)
 - miljøteknologi
 - oliespild
 - skades- og havarianalyser
- Procesteknologi
 - olie-vand separation
 - procesoptimering
 - dataopsamling
- Pipelines
 - ikke-destruktiv prøvning af svejsning og materialer
- Undervandsteknologi
 - elektronisk overvågning samt fjernstyrede fartøjer under havets overflade
 - undervandsinspektion med ikke-destruktive prøvningsmetoder
- Boreteknologi
 - horisontale boringer
 - borehuls management
- Tilstandkontrol
 - tilstandkontrol af såvel procesanlæg og dækstrukturer (top-sides) som af den bærende platformstruktur under vandoverfladen.
 - inspektionsplanlægning (nye avancerede analysemetoder giver gunstige inspektionskrav)
 - materiale og korrosion (der findes i dag meget stor viden omkring materialers egenskaber både i forbindelse med korrosion og udmattelse)
- Mandskabstræning i full-mission simuleringsrum

- Offshore installationer (platforme og fundamenter for offshore vindmøller) via EPIC kontrakthåndtering:
 - Engineering - projektering
 - Procurement - fremstilling
 - Installation - installation
 - Commission - idriftsættelse
- Dekommissionering af offshore installationer
 - projektvurderinger
 - projektering
 - miljø- og sikkerhedsvurderinger
 - gennemførelse

2.2 Spidskompetencer

Offshore Center Danmark skal medvirke til at udvikle og fastholde spidskompetencer i den danske offshore branche på blandt andet følgende områder:

- Projektering og etablering af offshore installationer
- Renoveringer af offshore installationer
- Dekommissionering af offshore installationer
- Fundamenter for offshore vindmøller

Spidskompetenceområderne har klare, forretningsmæssige potentialer og binder de forskellige kompetencer i offshore branchen sammen.

2.3 Udviklingsprojekter

Konkret vil Offshore Center Danmark arbejde på at frembringe, koordinere og styre udviklingsprojekter indenfor centrets spidskompetencer.

Følgende udviklingsprojekter vil blive iværksat i forbindelse med etablering og opstart af centret:

1. Crisis Management Simulator - administrator MUV
2. Dekommissionering af offshore konstruktioner - administrator Rambøll
3. Anløb til offshore vindmøller - administrator Rambøll
4. Retningslinier og anbefalinger for installering af offshore vindmøller i områder med stærk strøm og brydende bølger - administrator Rambøll
5. Armeringskorrosion på offshore betonkonstruktioner - administrator Force
6. Miljøvenlig Flooded Member Detection via Remot Operated Vehicle (ROV) - administrator Force.

Offshore Center Danmark vil efter etableringen, få som opgave at definere og søge støtte midler til et udviklingsprojekter med titlen:

7. Uddannelses- og træningscenter for olie- og gasteknologi.

Uddannelsescentret, der skal placeres i Ribe Amt, vil blive eneste alternativ til uddannelses- og træningscentret i Huston. Centret skal bl.a. indeholde fuldskala boreudstyr for test og træning af mandskab.

3. Kunder

3.1 Geografisk dækning

Kundeunderlaget for Offshore Center Danmark er de nationale og internationale offshore industrier, rådgivere og videncentre samt olieselskaberne.

Ligesom offshore klyngen er det, vil Offshore Center Danmark være placeret i Esbjerg, men national og international i sit virke.

3.2 Investeringerne i Nordsøen i 2000

Energistyrelsen opregner i sin rapport "Danmarks olie- og gasproduktion 2000", at olieselskaberne i den danske del af Nordsøen alene i 2000 anvendte:

- 2,9 mia. kr. til feltudbygning
- 2,6 mia. kr. til driftsomkostninger
- 0,7 mia. kr. til efterforskning.

Den danske stats direkte afgiftsindtægter i 2000 på olie- gasaktiviteterne i Nordsøen blev 8,3 mia. kr. Hertil kommer den meget positive effekt på handelsbalancen der opstår ved, at Danmark er blevet selvforsynende med olie- og gas.

3.3 Tendenser og trends i Nordsøen

Den danske del af Nordsøen

Med henvisning til Energistyrelsens "Danmarks olie- og gasproduktion 2000" forventes, at der alene i 2002 og 2003 investeres 7,6 mia. kr. i feltudbygninger i den danske del af Nordsøen.

Hertil kommer så driftsudgifterne for felterne, som Energistyrelsen anslår til 2,2 mia. kr. årligt.

Den norske del af Nordsøen

Med henvisning til Danmarks Eksportråds brancherapport "Eksportmuligheder for den danske offshore industri" forventes følgende investeringer i feltudbygninger i den norske del af Nordsøen:

- i 2002: 49 mia. kr.
- i 2003: 58 mia. kr.
- i 2004: 53 mia. kr.
- i 2005: 43 mia. kr.

Hertil kommer driftsudgifterne for felterne, som anslås til 29 mia. kr. årligt.

Den norske andel af de samlede leverancer har de seneste år ligget på mellem 60-70%.

Statoil har meddelt, der i løbet af det kommende tiår sammenlagt vil skulle anvendes 900 mia. kr. på felterne på den norske sokkel.

Den engelske del af Nordsøen

Med henvisning til Danmarks Eksportråds brancherapport "Eksportmuligheder for den danske offshore industri" forventes følgende investeringer i feltudbygninger i den engelske del af Nordsøen:

- i 2002: 36 mia. kr.
- i 2003: 32 mia. kr.
- i 2004: 19 mia. kr.
- i 2005: 12 mia. kr.

Alle nødvendige strukturer indenfor vedligehold i den britiske sektor er etablerede, hvorfor danske virksomheder muligheder anses for begrænsede for dette markedssegment.

Den britiske regering satser hårdt på en fortsat udvikling af offshore sektoren. Derfor forventes en omsætningsøgning på 10 mia. kr. årligt for det kommende tiår.

Dekommissionering i Nordsøen

Et nyt markedssegment slår sig igennem i Nordsøen: fjernelse og ophugning af udrangerede offshoreanlæg - dekommissionering.

EU-kommissionen vurderer, at i alt 600 platforme skal fjernes fra Nordsøen de næste 10 - 15 år, hvilket anslås at ville koste 150 mia. kr. Det forventes, at der skal fjernes op mod 100 udtjente platforme i Nordsøen de næste 5 år.

Fjernelsen af platformene, der er opstillet alene i den danske del af Nordsøen, er beregnet til at koste 6 mia. kr.

Markedspotentialet det næste tiår for dekommissionering af norske offshore konstruktioner anslås til 180 mia. kr.

Offshore vindmøller

Der tegner sig meget store investeringer via energiproduktion på offshore vindmøller i Danmark og resten af Vesteuropa. Offshore Center Danmark har som en af sine spidskompetencer viden om fundamenterne for offshore vindmøller, og centret følger derfor nøje udviklingen af investeringerne i de store industrialanlæg.

Med henvisning til Esbjerg Erhvervscenters undersøgelse af planlagte havmølleparker i Vesteuropa, kan følgende nøgletal fremhæves:

- Danmark vil inden 2010 etablere 750 MW offshore vindmølleeffekt, og inden 2030 forventes, at der er opstillet 4.000 MW offshore vindmølleeffekt. Dette svarer til 40% af det samlede danske elforbrug.
- Tyskland vil inden 2010 etablere 3.000 MW offshore vindmølleeffekt.
- England forventes inden år 2010 at fremskaffe 6% landets elforbrug via on- og offshore vindmølleeffekt.
- Holland forventer inden år 2010 at etablere 1.500 MW on- og offshore vindmølleeffekt.

3.4 Tendenser og trends i andre lande

Danmarks Eksportråds brancherapport "Eksportmuligheder for den danske offshore industri" nævner en række store og interessante markeder for den danske offshore industri.

I 1992 udgjorde den danske eksport af produkter og serviceydelser til energisektoren godt 4 mia. kr., mens den i 2000 var vokset til godt 22 mia. kr. Vindmølleteknologi tegner sig for 60% af disse eksporttal. I perioden 1998-2000 er eksport til energisektoren steget med 34%. Dette er en hurtigere stigningstakt end den danske eksport generelt, der i samme periode gik frem med 24%.

På *upstream-området* (efterforskning, udvinding, vedligehold af platforme og service) vurderer rapporten helt overordnet, at markedsmulighederne er størst i Kina efterfulgt af de Forenede Arabiske Emirater og Brasilien.

På *downstream-området* (transport, LNG-systemer, raffinering, vedligehold af forarbejdningsanlæg, salg) vurderes markedsmulighederne at være størst i Saudi Arabien efterfulgt af Canada, Venezuela, Brasilien og Indonesien.

Markedsmulighederne for *rådgivning* vurderes til at være størst i de Forenede Arabiske Emirater efterfulgt af Saudi Arabien og Kina. Endelig opgør rapporten en stor og stadig stigende efterspørgsel efter produkter og serviceydelser til *miljøsikring* i offshore sektoren.

3.5 Konkurrenceforhold

De økonomiske interesser i offshore sektoren er betydelige, hvilket giver store omsætningsmuligheder og dermed mange aktører på området. Dette giver en meget hård og direkte konkurrence på prisen.

Udover hård konkurrence på pris, er offshore branchen underlagt store krav på:

- Leveringssikkerhed
- Kvalitet
- Sikkerhed
- Miljø

Den danske offshore branche er præget af få store olieselskaber, en række store og tonerangivende virksomheder samt en stor underskov af underleverandører til de store offshore industrier. De mindre virksomheder handler også direkte med olieselskaberne.

3.6 Interesseparter

I årenes løb har der udviklet sig en række organisationer i offshorebranchen, der på hver sin måde varetager branchens interesser. Organisationerne har været med til at samle og udvikle offshorebranchen til det høje stade, vi ser i dag.

Organisationerne vil være vigtige samarbejdspartnere for Offshore Center Danmark, og består bl.a. af:

- *Esbjerg Petroleum Club*
Esbjerg Petroleum Club er en uformel sammenslutning af danske offshoreindustrier og operatører. Klubben har siden 1983 afholdt oplysningsmøder for branchen og er vigtig i netværksopbygningen blandt industrierne.
- *Esbjerg Offshore Contacts*
Forlaget Ole Camåe har siden midten af 80'erne udgivet "Esbjerg Offshore Contacts", som giver et solidt overblik over de største offshorevirksomheder og operatører i Danmark. Publikationen er en hjælp i opbygningen af industriernes netværk. Se www.offshorecontacts.com.

- *Danish Marine and Offshore Group*
Danish Marine and Offshore Group er en nystartet forening, der vil samle virksomhederne i offshorebranchen omkring et effektivt eksportsamarbejde.
Se www.offshore-denmark.dk.
- *Dansk Industri*
Dansk Industri samler en række af de danske offshoreindustrier i et stærkt interessefællesskab. Dansk Industri arbejder i øjeblikket på at etablere en offshore brancheforening med deltagelse af industrierne med særlige interesser på platformene i Nordsøen.
Se www.di.dk.
- *Fiskeri- og Søfartsmuseet i Esbjerg*
Fiskeri- og Søfartsmuseet i Esbjerg har nære relationer til den danske offshorebranche. Museet laver analyser og udstillinger for branchen.
Se www.fimus.dk.
- *Esbjerg Erhvervscenter*
Esbjerg Erhvervscenter har et nært forhold til store dele af offshorebranchen i Esbjerg. Esbjerg Erhvervscenter yder en stor indsats i markedsføringen af Esbjerg som offshore by.
Se www.esbjerg erhvervscenter.dk.

4. Markedsføring og formidling

4.1 Opsøgende arbejde for centrets ansatte

Centrets medarbejdere skal i stort omfang lave målrettet og opsøgende arbejde i marken blandt centrets kunder, for at støtte virksomhedernes kompetenceudviklingen.

Derfor skal de ansatte i Offshore Center Danmark, udover relevante uddannelser og kompetencer, have en stor og direkte viden om offshore industrierne og olieselskaberne.

Dette er forudsætning for, at centret bl.a. kan udfylde sin rolle med at frembringe, koordinere og styre projekter.

4.2 PR, aktiviteter og arrangementer

Centret skal forholde sig bevidst til mediernes styrke og gennemslagskraft, og understøtte offshore industrierne i at opnå en god mediekontakt. Mediekontakt vil være en naturlig del af centrets aktivitet.

Offshore Center Danmark skal, i samarbejde med branchens øvrige aktører, tage initiativ til og være medarrangør af konferencer og udstillinger i ind- og udland.

Deltagelse med indlæg og andre bidrag på møder og konferencer med interesse for offshore branchen, vil ligeledes være en naturlig del af centrets virke.

4.3 Hjemmeside og anden markedsføring

En velfungerende og dynamisk hjemmeside er et uundværligt kommunikations- og læringsværktøj. Derfor vil der blive afsat tilstrækkelige midler af til at opbygge en professionel og markant web-portal for Offshore Center Danmark. Fra indgangen vil der være adgang til en række aktuelle undersider, der skal understøtte Offshore Center Danmarks mål og visioner.

Hjemmesiden vil blive Offshore Center Danmarks markedsføringsmæssige hjørnestein. Derudover skal der udfærdiges et professionelt brochuremateriale, der beskriver centrets ydelser præcist og forståeligt.

5. Ejerskab, organisation og ledelse

5.1 Organisationsform og ejerforhold

Opbakningen fra private offshore virksomheder er afdækket og dokumenteret ved 35 støtteerklæringer. Heri fremgår virksomhedernes tilsagn om at ville samarbejde med, bruge og betale kontingent til Offshore Center Danmark.

I opstartsfasen etableres Offshore Center Danmark som en selvejende institution. Interesserede virksomhed er medlem af centret, og medlemskontingentet bidrager til driften af centret. Medlemmerne vælger af deres midte en bestyrelse, som udstikker de overordnede retningslinier for Offshore Center Danmarks drift. Bestyrelsen ansætter centrets medarbejdere.

Hvis det på et tidspunkt findes formålstjenligt, er der mulighed for at Offshore Center Danmark senere kan omdannes til et aktieselskab.

Advokatfirmaet Dahl, Koch & Boll har i deres notat "Etablering af Offshore Center Danmark" afdækket problemstillingerne ved valg af selskabskonstruktion - bilag 1.

5.2 Placeringen af Offshore Center Danmark

Placering af Offshore Center Danmark vil blive i Forsknings- og Udviklingsparken Vest i Esbjerg. Her opbygges i øjeblikket et viden- og udviklingsmiljø som er baseret på netværk og samarbejde mellem regionens virksomheder og videninstitutioner.

Placeringen af Offshore Center Danmark i Forsknings- og Udviklingsparken Vest vil give en række synergimæssige gevinster, idet Syddansk Universitet, Maritimt Uddannelsescenter Vest og Aalborg Universitet Esbjerg alle ligger i samme område.

5.3 Ledelse og medarbejdere

Det er målet at etablere Offshore Center Danmark med en fast bemanning på én centerleder, én faglig medarbejder samt én sekretariatsmedarbejder. Dette personale har som hovedopgave at udvikle og forankre centret i regionen efter principperne i nærværende forretningsplan.

Offshore Center Danmark er indsat som administrator på alle udviklingsprojekterne. Personalet kommer således til at følge og koordinere projekterne tæt. Derved sikres, at en stor del af den generelle viden, der opnås via udviklingsprojekterne, forbliver i Offshore Center Danmark også efter at de er afsluttede.

Der vil være behov for følgende ansættelser fra start:

- Centerleder - fuldtids stilling
- Faglig medarbejder - fuldtids stilling
- Sekretariatsmedarbejder - fuldtids stilling

Senere kan yderligere projektansættelser komme på tale, hvis der er projekter og økonomi til det.

6. Tidsplan og økonomi

6.1 Tidsplan

Offshore Center Danmark vil blive etableret jævnt i nærværende Forretningsplan.

Tidsplan for etablering af Offshore Center Danmark frem til åbning:

Behandling af hovedansøgning hos Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling:	August - september 2002
Kontraktarbejde med Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling:	September-oktober 2002
Etablering af selskab Offshore Center Danmark:	November-december 2002
Indretning af centret og ansættelse af medarbejdere:	Januar-februar 2003
Åbning af Offshore Center Danmark:	Marts 2003

6.2 Budget

Herefter følger de overordnede budgettal for Offshore Center Danmarks første 3 år. Efter tre års drift forventes det, at de offentlige indskud til de generelle aktiviteter kan ophøre.

Offentlige nationale indskud samt EU indskud i udviklingsprojekter vil forekomme fra centrets start og fremover.

Se budgettet næste side.

Budget for Offshore Center Danmarks første 3 år

A: Generelle aktiviteter

Budget for de generelle aktiviteter indeholder:

- udgifter til faste medarbejderstab (centerleder samt 2 medarbejdere)
- etablering af centeret
- husleje
- formidling af resultater, hjemmeside m.m
- andre driftsudgifter

	3 år			I alt
	Stat	Offentligt	Privat	
Medarbejdere	500	3.000	1.500	5.000
Øvrigt	3.000	0	0	3.000
I alt over 3 år, 1.000 kr.	3.500	3.000	1.500	8.000

B: Projektaktiviteter

Budget for udviklingsprojekterne indeholder:

- udgifter til videncentre
- eventuelle projektansættelser
- materialer
- formidling af resultater
- andre udviklingsudgifter

	3 år			I alt
	Stat	Offentligt	Privat	
1. Crisis Energy Management Simulator	2.490	0	2.505	4.995
2. Dekommissionering af offshore konstruktioner	2.780	0	2.780	5.560
3. Anløb til offshore vindmøller	1.960	0	1.960	3.920
4. Offshore vindmøller i områder med stærk strøm	3.050	0	3.050	6.100
5. Korrosion på offshore betonkonstruktioner	282,5	0	282,5	565
6. Miljøvenlig Flooded Member Detection via ROV	490	0	490	980
I alt over 3 år, 1.000 kr.	11.053	0	11.068	22.120

Total for A + B

	3 år			I alt
	Stat	Offentligt	Privat	
A: Generelle aktiviteter	3.500	3.000	1.500	8.000
B: Projekter	11.053	0	11.068	22.120
Total over 3 år, 1.000 kr	14.553	3.000	12.568	30.120

Aktuelle tilskudsprocent for stat generelt/total i alt: 11,6

6.3 Finansiering

Økonomien til etablering og 3 års drift af Offshore Center Danmark skal fremskaffes ved en kombination af:

- Kontingent fra offshore industrien, Ribe amt og kommuner
- Bidrag fra offshore industrien til udviklingsprojekter
- Tilskud til generel drift fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling
- Tilskud til udviklingsprojekter fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling, EU m.fl.

Kontingents størrelse vil afhænge af virksomhedens størrelse, og anslås at ville ligge mellem 5.000 og 25.000 kr. årligt. Kontingenterne vil blive anvendt til den daglige drift af Offshore Center Danmark.

Virksomheder, der ikke er medlem af Offshore Center Danmark vil mod betaling få adgang til de samme serviceydelser som medlemsvirksomhederne.

Det er målet, at Offshore Center Danmark i løbet af 3 år skal opnå uafhængighed af offentlige indskud til de generelle aktiviteter.

Offentlige indskud og EU indskud i udviklingsprojekter vil forekomme fra centrets start og fremover. Ansøgninger om indskud i udviklingsprojekter vil være en central ydelse for Offshore Center Danmark.

7. Litteratur og websider

Litteratur

Jysk-fynske amter, kommuner og Erhvervsministeriet:
"Erhvervsredøgørelse Jylland-Fyn"
Oktober 2000

Energistyrelsen. Miljø- og Energiministeriet:
"Danmarks Olie- og Gasproduktion 2000"
Maj 2001

Danmarks Eksportråd. Udenrigsministeriet:
"Eksportmuligheder for den danske offshore industri"
Januar 2002

Miljø & Energiministeriet:
"Energi 21. Regeringens energihandlingsplan 1996"
April 1996

Ole Camåe Publishers:
"Esbjerg Offshore Contacts 2002"
Januar 2002-05-01

Morten Hahn-Pedersen & Marit Jensen:
"Aflødt effekt i Esbjerg Kommune og Ribe Amt af offshoreaktiviteterne på Nordsøen"
Januar 2002-05-01

Esbjerg Erhvervscenter:
"Undersøgelse af: vindmølleproducenter, hensigtserklæringer om vindenergi og planlagte havmølleparker i Vesteuropa"
Marts 2002

Websider

Offentligt

Jysk-fynske erhvervssamarbejde: www.jylland-fyn.dk

Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling: www.fsk.dk

Danmarks Eksportråd: www.eksportraadet.dk

Energistyrelsen: www.ens.dk

Organisationer

Offshore Center Danmark: www.offshorecenter.dk

Esbjerg Offshore Contacts: www.offshorecontacts.com

Danish Marine and Offshore Group: www.offshore-denmark.dk

Dansk Industri: www.di.dk

Fiskeri- og Søfartsmuseet i Esbjerg: www.fimus.dk

Foreningen af danske vindmølleproducenter: www.windpower.org

Styregruppen

FORCE Technology: www.force.dk

RAMBØLL: www.ramboll.dk

Esbjerg Erhvervscenter: www.esbjerg erhvervscenter.dk

Aalborg Universitet Esbjerg: www.aue.auc.dk

Maritimt Uddannelsescenter Vest: <http://muv.dynamicweb.dk>

Ribe Amt: www.ribeamt.dk

EU Vest-TIC: www.euvest.dk